

Validation du titre en deux ans



Manager de programme internationaux Humanitaire et développement

ENSEIGNEMENT À DISTANCE

2^E ANNÉE

1 SESSION PAR AN

ENTRÉE AVEC UN BAC+4



Les compétences et la certification visées étant les mêmes qu'en présentiel, il faut prévoir de consacrer, selon son profil d'origine, 2 à 3 jours sur 7 à la formation. Elle exige une détermination et une certaine souplesse dans sa vie professionnelle. Si vous craignez de ne pas pouvoir libérer suffisamment de temps pour valider l'intégralité du parcours de 2^e année en un an, vous pouvez répartir vos efforts sur deux ans.

Objectifs généraux

Fruit de réflexions et de projets menés conjointement depuis de nombreuses années avec des acteurs de l'humanitaire et du développement (ONG, entrepreneurs sociaux, bailleurs de fonds), cette formation opérationnelle prépare les étudiants aux dimensions techniques, tactiques et stratégiques des programmes, mais aussi aux évolutions majeures que vit le secteur.

Objectifs professionnels et organisation

En année n°1, les étudiants préparent et valide l'épreuve complémentaire 1 :

- ☑ **EC 1** : Développer ses capacités d'analyse de la géopolitique et de l'écosystème de la solidarité internationale

En année n°2, les étudiants se consacrent aux quatre blocs et à l'épreuve complémentaire n°2 pour obtenir le titre complet :

- ☑ **BLOC 1** : Élaboration de démarches stratégiques et programmatiques de projets de solidarité internationale.

- ☑ **BLOC 2** : Pilotage des différentes étapes du cycle d'un programme/projet de solidarité internationale.
 - Identification des composantes du programme/projet de solidarité internationale
 - Conception du programme/projet de solidarité internationale
 - Élaboration des modes de financement et gestion budgétaire du programme/projet de solidarité internationale
 - Mise en œuvre et suivi de programme/projet de solidarité internationale
 - ☑ **BLOC 3** : Management des équipes en lien avec le programme/projet de solidarité internationale
 - ☑ **BLOC 4** : Conception et gestion des partenariats du programme/projet de solidarité internationale
 - ☑ **EC 2** : Préparer son insertion professionnelle
- ⚠ Seule l'inscription en année n°2 (qui comprend l'épreuve complémentaire 2) permet la signature d'une convention de stage.



DURÉE DE LA FORMATION

- Début: 6 octobre 2025
- Fin: 3 septembre 2026



VOLUME HORAIRE

- 102 heures de classes virtuelles
- + Mémoire opérationnel
- + Examens
- + Semaine à Abidjan (41 heures)
- + 455 heures d'expérience pro



RYTHME DE LA FORMATION

- À distance et en présentiel
- Période de cours: mercredi et jeudi, de 8h à 13h (mentorings de groupe) et de 17h à 21h (mentorings ou classes virtuelles)
- Disponibilité nécessaire: 2 à 3 jours/semaine



CALENDRIER DE LA FORMATION

- Semaine d'intégration: du 6 au 10 octobre 2025
- 1 semaine en présentiel à Abidjan (Côte d'Ivoire) du 17 au 22 novembre 2025
- Examens: le 5 février 2026 à distance (semestre 1) et du 10 au 11 juin 2026 à distance (semestre 2)
- Rattrapages: du 15 au 16 juillet 2026



TARIF

- Année n°1 : 1800€
 - Année n°2 : 6200€
- En savoir plus sur iris-sup.org >
Comment financer sa formation



CONTACT

- +33 (0)1 53 27 60 74
- contactead@iris-france.org

Il faut impérativement valider ces 4 blocs de compétences et 2 épreuves complémentaires (un mémoire opérationnel et une expérience professionnelle d'au moins 455 heures) pour obtenir la certification professionnelle. La validation de la formation peut être totale ou partielle. Les blocs validés le sont définitivement. Les blocs non validés peuvent l'être dès l'année suivante.

La validation de la formation permet d'obtenir 60 crédits ECTS.

Prérequis

L'admission en deux ans requiert les mêmes prérequis que l'admission au titre entier.

La validation du titre en deux ans concerne en particulier les personnes étant dans l'incapacité de libérer suffisamment de temps pour valider l'intégralité d'un parcours de 2^e année en 1 an.

- **Le niveau académique:** les candidats doivent présenter un document attestant d'un niveau bac+4 validé (parcours, diplôme, attestation de réussite, etc.):
 - ✓ Master 1 universitaire en droit, relations internationales, science politique, économie et gestion, management, etc.
 - ✓ Diplômés d'écoles spécialisées en France (d'ESC, d'IEP, d'ingénieurs, etc.) ou à l'étranger (Bachelor in International Relations, etc.).
 - ✓ Diplômes médicaux et paramédicaux.
- **La maturité:** envie de se professionnaliser, capacité d'analyse, d'initiative.

Modalités d'évaluation

L'évaluation de l'acquisition des compétences prend la forme de productions écrites et orales, individuelles et collectives :

- **En année n°1 :** rédaction du mémoire opérationnel.
- **En année n°2 :** notes d'analyse (bloc 1) ; concept note, dossier projet, proposals réalisés dans le cadre du travail de groupe sur un projet soumis par un acteur de la solidarité internationale, et présentations orales devant deux jurys

de professionnels, fin janvier et fin mai (bloc 2) ; étude de cas pratique et note d'analyse de pratique de management et coordination d'équipe (bloc 3) ; deux notes argumentées sur l'élaboration de démarches partenariales et sur la mise en œuvre du partenariat (bloc 4).

Les étudiants doivent également réaliser une expérience professionnelle de 455 heures minimum. Celle-ci est obligatoire pour les étudiants en formation initiale et pour les stagiaires de la formation continue en reconversion professionnelle. Elle est facultative pour les stagiaires de la formation continue exerçant déjà des fonctions en lien avec la formation. La dispense doit être validée par le Bureau des expériences professionnelles.

Modalités pédagogiques

Les étudiants de la formation à distance alterneront entre les modalités d'apprentissage synchrones et asynchrones :

- Les séances synchrones sont constituées de classes virtuelles permettant un échange direct avec l'intervenant, d'approfondir le manuscrit et l'organisation d'exercices. Les séances durent 1h30 en moyenne et ont lieu le soir entre 17h et 21h. Elles se déroulent sur Zoom.
- Des mentorings pour le suivi du groupe projet auront lieu de 8h à 13h ou de 17h à 21h.
- Une semaine en présentiel à Abidjan sera également à prévoir en année n°2.
- L'apprentissage asynchrone laisse une grande liberté d'organisation aux étudiants qui peuvent consulter les documents quand ils le souhaitent. Ces cours peuvent se présenter sous forme de manuscrits (documents rédigés dans lequel l'intervenant explique de manière détaillée tous les éléments nécessaires pour comprendre et assimiler le cours), de vidéos, podcasts ou de guides méthodologiques. Le temps nécessaire au travail asynchrone varie en fonction des connaissances initiales sur le cours et du rythme de travail de chacun.

Toutes les ressources sont disponibles sur la plateforme Moodle.

PROGRAMME ANNÉE N°1

ÉPREUVE COMPLÉMENTAIRE 1 – DÉVELOPPEMENT DE SES CAPACITÉS D'ANALYSE DE LA GÉOPOLITIQUE ET DE L'ÉCOSYSTÈME DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

> Géopolitique

- Commentaires sur l'actualité internationale
- Problématiques géopolitiques actuelles
- Géopolitique: Moyen-Orient et Afrique du Nord / Afrique sahélienne et subsaharienne / Asie du Sud-Est et du Pacifique / Asie centrale / Russie et pays de l'ex-Union soviétique / Amérique latine, centrale et Caraïbes
- Méthodologie d'analyse et de recherche appliquée

> Écosystème de la solidarité internationale

- Histoire et évolution de l'écosystème de la solidarité internationale
- Droit international humanitaire
- Multilatéralisme et solidarité internationale
- Protection et migrations
- Financements du développement durable / Financements innovants
- Fonctionnement du système de coordination humanitaire
- Économie sociale et solidaire
- Humanitarian action and Politics
- Gouvernance associative
- Dimensions juridiques, organisationnelles et fonctionnelles des ONG
- Évolution du plaidoyer et rôle des acteurs de la société civile
- Aide publique au développement
- Institutions africaines
- Localisation de l'aide
- Enjeux humanitaires et de développement

PROGRAMME ANNÉE N°2

ÉLABORATION DE DÉMARCHES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMATIQUES DE PROJETS DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Introduction, scoping of the context, and actor analysis

- Scenarios & morphological analysis
- Organisational change processes
- Planification stratégique
- Mentoring spécialité: Révision et adaptation du projet
- Structural analysis
- Modèles économiques et biens communs
- Design Thinking
- Concevoir une démarche stratégique
- Innovation et technologie dans la solidarité internationale

PILOTAGE DES DIFFÉRENTES ÉTAPES DU CYCLE D'UN PROGRAMME/PROJET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

> Identification des composantes du programme/projet de solidarité internationale

- Projets - Teaming up
- Phase 1: analyse (théorie, travaux pratiques, mentoring et focus sur les bailleurs de fonds)
- Secteurs d'intervention et approche intégrée
- Modalités d'intervention, ciblage et sélection des bénéficiaires
- Institutions multilatérales, bilatéralisme et acteurs non-étatiques
- Financement & multilatéralisme
- Institutions de l'UE
- Parlement français et loi de finances
- Analyse de documents de stratégie de coopération

> Conception du programme/projet de solidarité internationale

- Phase 2: conception (théorie, travaux pratiques et mentoring)
- Genre et inclusion
- Genre dans le cycle de projet
- Empreinte environnementale d'un projet
- Impact du changement climatique sur les projets
- Lobbying et mobilisation des décideurs
- Négociation internationale

> Élaboration des modes de financement et gestion budgétaire du programme/projet de solidarité internationale

- Éthique et financements
- Budgétisation des projets
- Identification des sources de financements

- Lignes directrices et contrats-cadres
- Pilotage budgétaire dans le suivi du projet
- Mentoring: phase financement
- > **Mise en œuvre et suivi de programme/projet de solidarité internationale**
- Suivi & évaluation - Cadrage méthodologique et mise en pratique
- Collecte et traitement des données
- Enjeux des programmes de développement
- Activisme et militantisme au service du plaidoyer
- Outils de communication et media training
- Veille, préparation et réponses aux urgences
- Gestion de la sécurité
- Négociation
- Gestion du stress
- Opérationnalisation d'une stratégie d'intervention
- Enjeux et outils logistique
- Safeguarding dans les projets et conception de projets
- Transferts monétaires
- Enjeux du plaidoyer et influence des institutions
- Secteur d'intervention et approche intégrée

MANAGEMENT DES ÉQUIPES EN LIEN AVEC LE PROGRAMME/PROJET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Travail en équipe, intelligence collective
- Coordination d'une équipe projet
- Management et gestion d'équipes
- Outils et méthodes de gestion des ressources humaines pour managers
- Composition et gestion d'une équipe plaidoyer
- Implications d'une décision opérationnelle sur les équipes
- Détection et gestion des infractions éthiques sur le terrain
- Adaptation de la stratégie RH à une évolution de contexte
- Prévention et gestion des infractions éthiques dans les organisations
- Posture, légitimité et négociation

CONCEPTION ET GESTION DES PARTENARIATS DU

PROGRAMME/PROJET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Élaboration et mise en œuvre des partenariats - Cours introductif
- Partenariats associations - secteur privé
- Coopération décentralisée et action internationale des collectivités territoriales
- Mise en œuvre d'une relation partenariale à la faveur de l'élaboration d'un projet concret
- Renforcement de capacités
- Campaigning & mobilisation citoyenne
- Multistakeholders Collaboration & Partnership Brokering
- Rencontre avec des acteurs de la solidarité

PROFESSIONNALISATION

- Insertion et positionnement professionnels
- Anglais en ligne
- Perfectionnement Word et Excel

Validation et suite de parcours

La validation des épreuves permet d'obtenir l'épreuve complémentaire n° 1 (EC1) du titre Manager de programmes internationaux – Humanitaire et Développement. L'épreuve complémentaire acquise permet d'accéder aux blocs 1 à 4 et à l'épreuve complémentaire 2.

Modalités et délais d'inscription

Les modalités sont les mêmes que pour le titre entier. Les candidatures ouvrent le 17 mars 2025.

CERTIFICATION PROFESSIONNELLE DE NIVEAU 7 ENREGISTRÉE AU RNCP (NIVEAU BAC+5)

LIBELLÉ DE LA CERTIFICATION : MANAGER DE PROGRAMMES INTERNATIONAUX - HUMANITAIRE ET DÉVELOPPEMENT
CODE RNCP 37270

NOM DU CERTIFICATEUR : INSTITUT DE RELATIONS INTERNATIONALES ET STRATÉGIQUES

DATE D'ENREGISTREMENT DE LA CERTIFICATION : 25 JANVIER 2023

